



PARIGI: UNO SGUARDO AL SISTEMA ASSICURATIVO FRANCESE



GIUGNO
2026

UNIONE EUROPEA ASSICURATORI



DOSSIER VIAGGIO STUDIO

PARIGI 2026

INDICE PROGRAMMA

PAG. 3

INTRODUZIONE

PAG. 5

PRIMO GIORNO

Incontro di lavoro con il sindacato di Agéa

PAG. 8

PRIMO GIORNO

Incontro di lavoro con l'Università Parigi 1 Panthéon-Sorbonne

PAG. 9

SECONDO GIORNO

CNP Assurances & CNP Assicura

PAG. 11

Ringraziamenti



INTRODUZIONE

SE DOVESSIMO RIASSUMERE TUTTO IL VIAGGIO IN UNA FRASE, DIREMMO CHE SIAMO TORNATI DA PARIGI CON UNA CONFERMA: L'INTERMEDIARIO ASSICURATIVO NON È UNA FIGURA SUPERATA, MA DEVE DIVENTARE ANCORA PIÙ PREPARATA, PIÙ CONSAPEVOLE E PIÙ CAPACE DI LEGGERE IL CAMBIAMENTO.

IL MERCATO CAMBIA. LA BANCASSICURAZIONE CRESCE. IL DIGITALE MODIFICA LE ABITUDINI. I RISCHI CLIMATICI METTONO IN CRISI I MODELLI TRADIZIONALI. LA SANITÀ E LA PREVIDENZA RICHIEDONO NUOVE FORME DI INTEGRAZIONE. LA LONGEVITÀ APRE BISOGNI ENORMI. L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE TRASFORMA PROCESSI E ASPETTATIVE. MA PROPRIO PER QUESTO IL CLIENTE HA BISOGNO DI QUALCUNO CHE SAPPIA METTERE ORDINE, SPIEGARE, CONSIGLIARE, ACCOMPAGNARE.

QUESTO VIAGGIO CI HA RICORDATO CHE IL NOSTRO LAVORO NON È SOLTANTO DISTRIBUIRE POLIZZE. È STUDIARE I BISOGNI, INTERPRETARE I RISCHI, COSTRUIRE PROTEZIONE, DIFENDERE IL VALORE DELLA MUTUALITÀ E AIUTARE LE PERSONE A PRENDERE DECISIONI PIÙ CONSAPEVOLI. È UN LAVORO TECNICO, CERTO. MA È ANCHE UN LAVORO SOCIALE.





INTRODUZIONE

E FORSE È PROPRIO QUESTO IL SENSO PIÙ PROFONDO DELL'ESPERIENZA PARIGINA: CAPIRE CHE IL FUTURO DELL'ASSICURAZIONE NON DIPENDERÀ SOLO DAI PRODOTTI, DALLE PIATTAFORME O DALLE NORMATIVE, MA DALLA CAPACITÀ DI TUTTI GLI ATTORI DEL MERCATO – COMPAGNIE, INTERMEDIARI, ISTITUZIONI, UNIVERSITÀ, ASSOCIAZIONI – DI LAVORARE INSIEME PER RENDERE LA PROTEZIONE PIÙ ACCESSIBILE, PIÙ SOSTENIBILE E PIÙ VICINA AI BISOGNI REALI DEI CITTADINI, IN UN MONDO SEMPRE PIÙ COMPLESSO E DENSO DI RISCHI.

DA INTERMEDIARI, TORNIAMO CON LA SENSAZIONE DI AVERE DAVANTI SFIDE ENORMI, MA ANCHE UNA RESPONSABILITÀ CHIARA. NON POSSIAMO LIMITARCI AD ASSISTERE AL CAMBIAMENTO. DOBBIAMO STUDIARLO, COMPRENDERLO E PORTARLO DENTRO LA RELAZIONE QUOTIDIANA CON I NOSTRI CLIENTI.

È QUESTO, ALLA FINE, CHE CI PORTIAMO A CASA DA PARIGI.



INCONTRO DI LAVORO



DIRITTO DELLE ASSICURAZIONI

PANORAMICA DEL SISTEMA FRANCESE

TITOLI INTERVENTI:

- **General statement and agents in France at glance**
Grégoire Dupont, director general
- **Health insurance market, distribution and challenges**
Benjamin Proux, vice-president
- **Pension system and pension market for intermediaries**
Benjamin Proux, vice-president
- **NatCat challenges in France**
Thomas Alvarez, Studies and institutionnal affaires officer



SINDACATO
AGÉA

SLIDE INTERVENTO



BREVE SINTESI

IL PRIMO INCONTRO DI LAVORO DEL VIAGGIO STUDIO UEA A PARIGI SI È SVOLTO PRESSO IL **SINDACATO AGÉA**, RAPPRESENTANZA DEGLI AGENTI ASSICURATIVI FRANCESI. LA MATTINATA HA OFFERTO ALLA DELEGAZIONE ITALIANA UN QUADRO ARTICOLATO DEL MERCATO FRANCESE, DEL RUOLO DEGLI AGENTI GENERALI E DELLE PRINCIPALI SFIDE CHE INTERESSANO OGGI IL SETTORE ASSICURATIVO.

GRÉGOIRE DUPONT HA RICOSTRUITO L'EVOLUZIONE DELLA RAPPRESENTANZA AGENZIALE IN FRANCIA, SOTTOLINEANDO IL RUOLO DI AGÉA COME INTERLOCUTORE UNITARIO NEI CONFRONTI DELLE ISTITUZIONI E DELLE IMPRESE.

AMPIO SPAZIO È STATO DEDICATO ALLA STRUTTURA DELLE AGENZIE, ALLA CONCORRENZA TRA RETI AGENZIALI, BROKER, MUTUE E BANCASSICURAZIONE, E ALLA TRASFORMAZIONE DELLA DISTRIBUZIONE. IN FRANCIA IL DIGITALE PURO NON SEMBRA SOSTITUIRE LA RELAZIONE PROFESSIONALE: PREVALE PIUTTOSTO UN MODELLO IBRIDO, NEL QUALE IL CLIENTE SI INFORMA ONLINE MA CONTINUA AD AVERE BISOGNO DI CONSULENZA.





BREVE SINTESI

BENJAMIN PROUX HA AFFRONTATO I TEMI DELLA SALUTE, DELLA PREVIDENZA, DEL RISPARMIO E DELLA NON AUTOSUFFICIENZA. È EMERSA LA NECESSITÀ DI RAFFORZARE LA PREVENZIONE SANITARIA, L'EDUCAZIONE FINANZIARIA E LA CAPACITÀ DEGLI INTERMEDIARI DI ACCOMPAGNARE I CLIENTI NELLE SCELTE DI LUNGO PERIODO, SOPRATTUTTO IN UN CONTESTO DI INVECCHIAMENTO DELLA POPOLAZIONE.

THOMAS ALVAREZ HA ILLUSTRATO IL MODELLO FRANCESE CATNAT, FONDATA SU UNA PARTNERSHIP PUBBLICO-PRIVATO TRA ASSICURATI, COMPAGNIE, RIASSICURAZIONE PUBBLICA E STATO. L'AUMENTO DELLA SINISTROSITÀ CLIMATICA, IL FENOMENO DEL RITIRO E RIGONFIAMENTO DELLE ARGILLE E IL RISCHIO DI DEMUTUALIZZAZIONE RENDONO PERÒ URGENTE INVESTIRE IN PREVENZIONE E CULTURA DEL RISCHIO.

IL CONFRONTO CON LA DELEGAZIONE UEA HA EVIDENZIATO CRITICITÀ COMUNI TRA FRANCIA E ITALIA: SOSTENIBILITÀ DEL WELFARE, ASSICURABILITÀ DEI RISCHI, TUTELA DELL'ASSICURATO E RUOLO SOCIALE DELL'ASSICURAZIONE. L'INCONTRO HA CONFERMATO IL VALORE DELL'INTERMEDIARIO COME PRESIDIO DI FIDUCIA, COMPETENZA E PROTEZIONE.



INCONTRO DI LAVORO



SFIDE ATTUALI E OPPORTUNITÀ DEL SISTEMA FRANCESCE

- **Climate Risk and Social Protection: France's Policy Agenda**
 - Clément Robert, Direction générale du Trésor et de la politique économique (DGTPE)
- **Sfide attuali del sistema assicurativo francese: assicurazione sanitaria, pensioni e catastrofi naturali**
 - Pierre-Charles Pradier, Maître de conférences en économie, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Ecole d'économie de la Sorbonne
 - Céline Béguin, Maître de conférences en droit privé, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Ecole de droit de la Sorbonne
Directrice adjointe du Master 2 Droit des assurances
Institut des assurances de Paris (IAP)



**UNIVERSITÀ PARIGI 1
SORBONNE-PANTHÉON**

SLIDE INTERVENTO



BREVE SINTESI

IL SECONDO INCONTRO DEL VIAGGIO STUDIO UEA A PARIGI SI È SVOLTO PRESSO **L'UNIVERSITÀ PARIGI 1 PANTHÉON-SORBONNE** E HA OFFERTO ALLA DELEGAZIONE ITALIANA UNA PROSPETTIVA ACCADEMICA E ISTITUZIONALE SUI PRINCIPALI NODI DEL SISTEMA ASSICURATIVO E SOCIALE FRANCESE.

PIERRE-CHARLES PRADIER E CÉLINE BÉGUIN HANNO AFFRONTATO I TEMI DELL'ASSICURAZIONE MALATTIA, DELLA PREVIDENZA E DELLE CATASTROFI NATURALI. IL SISTEMA SANITARIO FRANCESE È STATO DESCRITTO COME FONDATA SU UNA FORTE COMPONENTE PUBBLICA, AFFIANCATA DA ASSICURAZIONI COMPLEMENTARI PRIVATE IN CRESCITA. LA PRESSIONE SUI COSTI SANITARI RENDE SEMPRE PIÙ IMPORTANTE UNA GOVERNANCE DELLA PREVENZIONE, CAPACE DI RIDURRE LA SINISTROSITÀ E MIGLIORARE LA SOSTENIBILITÀ DEL SISTEMA.

SUL FRONTE PREVIDENZIALE, L'INCONTRO HA EVIDENZIATO LE DIFFICOLTÀ DEL REGIME A RIPARTIZIONE E LA CRESCITA DEL PLAN D'ÉPARGNE RETRAITE, INTRODOTTO DALLA LEGGE PACTE DEL 2019. IN POCHI ANNI IL PER HA RAGGIUNTO QUASI 8 MILIONI DI ASSICURATI E RACCOLTE SIGNIFICATIVE, MA RESTA UNO STRUMENTO NON SUFFICIENTE DA SOLO A COMPENSARE GLI SQUILIBRI DEMOGRAFICI.





BREVE SINTESI

AMPIO SPAZIO È STATO DEDICATO ANCHE AI **RISCHI CLIMATICI**. IL MODELLO FRANCESE CATNAT, FONDATO SU SOLIDARIETÀ E PARTNERSHIP PUBBLICO-PRIVATO, GARANTISCE COPERTURA PER EVENTI NATURALI ECCEZIONALI RICONOSCIUTI DALLO STATO. TUTTAVIA, L'AUMENTO DELLA FREQUENZA E DELL'INTENSITÀ DEGLI EVENTI, INSIEME AL FENOMENO DEL RITIRO E RIGONFIAMENTO DELLE ARGILLE, METTE SOTTO PRESSIONE IL SISTEMA.

CLÉMENT ROBERT, PER LA DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR, HA ILLUSTRATO LE LINEE DI RIFLESSIONE PUBBLICA: RIASSICURAZIONE, PREVENZIONE, ACCESSO ALLA COPERTURA, SOSTENIBILITÀ DEL WELFARE E PROMOZIONE DELLA CAPITALIZZAZIONE. L'INCONTRO HA CONFERMATO LA CENTRALITÀ DI CULTURA DEL RISCHIO, PREVENZIONE E CONSULENZA QUALIFICATA COME STRUMENTI INDISPENSABILI PER AFFRONTARE LE NUOVE FRAGILITÀ SOCIALI, CLIMATICHE E DEMOGRAFICHE.



INCONTRO DI LAVORO



CNP ASSURANCES & CNP ASSICURA

LONGEVITY, PROTEZIONE E MODELLI DI WELFARE

TITOLO INTERVENTO

- **Il Gruppo CNP Assurances e il suo posizionamento**
 - Michel Genin, URA Relations Investisseurs et Agences de Notation
- **Longevity, protezione e modelli di welfare**
 - Paolo Pellegrini, Vice Direttore Generale MEFOP, esperto di aspetti normativi e di governance di fondi pensione, fondi sanitari e casse professionali
 - Enrico Bortolazzi, Responsabile Formazione Reti Distributive CNP Assicura: Longevity e Protezione
 - Marco Frigessi di Rottalma, Professore ordinario di Diritto Internazionale all'Università di Brescia, Membro del Consiglio Direttivo di AIDA – Associazione internazionale di diritto delle assicurazioni – ITALIA, Presidente di AIDA Lombarda
- Paolo Fumo, Direttore Commerciale CNP Assicura



CNP ASSICURA

SLIDE INTERVENTO



BREVE SINTESI

IL TERZO INCONTRO DEL VIAGGIO STUDIO UEA A PARIGI SI È SVOLTO PRESSO CNP ASSURANCES, OFFRENDO ALLA DELEGAZIONE ITALIANA IL PUNTO DI VISTA DI UN GRANDE GRUPPO ASSICURATIVO INTERNAZIONALE. LA SCALETTA PREVEDEVA UN APPROFONDIMENTO SUL POSIZIONAMENTO DEL GRUPPO, CON L'INTERVENTO DI MICHEL GENIN, E UNA SECONDA PARTE DEDICATA A FONDI PENSIONE, FONDI SANITARI, CASSE PROFESSIONALI, LONGEVITY, PROTEZIONE E MODELLI DI WELFARE, CON GLI INTERVENTI DI PAOLO PELLEGRINI, ENRICO BORTOLAZZI, MARCO FRIGESSI DI ROTTALMA E PAOLO FUMO.

DALLA TRASCRIZIONE EMERGE CON PARTICOLARE CHIAREZZA LA PRESENTAZIONE DI CNP COME ASSICURATORE E INVESTITORE ISTITUZIONALE, CON UN MODELLO B2B2C FONDATO SU PARTNERSHIP, RETI DISTRIBUTIVE E MODELLO APERTO. IL GRUPPO HA RICHIAMATO LA PROPRIA PRESENZA INTERNAZIONALE, IL RUOLO DI CNP ASSICURA NELLO SVILUPPO ITALIANO, LA SOLIDITÀ FINANZIARIA E LA CAPACITÀ DI INVESTIRE NELL'ECONOMIA REALE, SOSTENENDO IMPRESE, STATI, INFRASTRUTTURE E PROGETTI DI LUNGO PERIODO.

AMPIO SPAZIO È STATO DEDICATO ALLA PROTEZIONE SOCIALE, ALL'ACCESSIBILITÀ E ALL'ASSICURABILITÀ DELLE PERSONE VULNERABILI. SONO STATI CITATI PRODOTTI INCLUSIVI, MICROASSICURAZIONE E INIZIATIVE PER FACILITARE L'ACCESSO ALLE COPERTURE ANCHE A SOGGETTI FRAGILI O GUARITI DA PATOLOGIE ONCOLOGICHE.





BREVE SINTESI

L'INCONTRO HA AFFRONTATO ANCHE SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE. CNP HA PRESENTATO LA PROPRIA STRATEGIA ATTORNO A TRE RUOLI: ASSICURATORE RESPONSABILE, INVESTITORE RESPONSABILE E DATORE DI LAVORO RESPONSABILE. L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE È STATA DESCRITTA COME STRUMENTO UTILE PER SEMPLIFICARE PROCESSI E MIGLIORARE L'ESPERIENZA, MA SEMPRE CON FILTRO UMANO, ATTENZIONE ETICA E TUTELA DEI DATI.

PER UEA, L'INCONTRO CONFERMA CHE IL FUTURO DELL'ASSICURAZIONE RICHIEDE COMPETENZA, TECNOLOGIA RESPONSABILE, CULTURA FINANZIARIA E CAPACITÀ DI ACCOMPAGNARE PERSONE, FAMIGLIE E IMPRESE NEL TEMPO.



RINGRAZIAMENTI AI PARTNER SCIENTIFICI E AI SOCI SOSTENITORI

GRAZIE A VOI È STATO POSSIBILE TUTTO QUESTO



INSTITUT
DES ASSURANCES
DE PARIS IAP

